

Styresak

Går til: Styremedlemmer
Føretak: Helse Vest RHF
Dato: 14.01.2014
Sakhandsamar: **Lars-Johan Frøyland**
Saka gjeld: **Orientering om 4-årig handlingsplan for Helseforetakenes Innkjøpsservice AS (HINAS)**

Arkivsak
2013/758
Styresak 18/14

Styremøte 05.02. 2014

Forslag til vedtak

Styret tar saken til orientering.

Oppsummering

Dette er en felles styresak som fremmes likelydende til alle styrer for de regionale helseforetakene.

I denne saken orienteres det om arbeidet med å etablere en 4-årig handlingsplan (2014-2017) for Helseforetakenes Innkjøpsservice AS (HINAS). HINAS er eid av de regionale helseforetakene i fellesskap.

Gjennom handlingsplanen, foreslås det å løfte en betydelig innkjøpsportefølje opp på nasjonalt nivå. Volumet er foreløpig beregnet til ca. 7 milliarder kroner i løpet av planperioden. For de to første årene i planperioden (2014 og 2015) er volumet beregnet til ca. 4,1 milliarder kroner. Dette kommer i tillegg til HINAS sin eksisterende portefølje på ca. 3,3 milliarder kroner.

Planen innebærer en markant styrking av HINAS sin rolle som nasjonal innkjøpsorganisasjon for spesialisthelsetjenesten i Norge.

Markedet for de varer og tjenester sykehusene har behov for i pasientundersøkelse og behandling, er i stor grad globalt. Gjennom å samle innkjøp av varer og tjenester på et nasjonalt nivå, får den norske spesialisthelsetjenesten tilgang til trygge og veldokumenterte produkt fra det globale markedet til lavere pris enn hvis hvert helseforetak eller region skulle kjøpe dette hver for seg.

Bakgrunn og fakta

Fra Oppdragsdokument 2013 for HINAS:

«De regionale helseforetakene utarbeider en samlet 4-årig handlingsplan for anskaffelser som skal gjennomføres av Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Arbeidet ledes av Helse Vest RHF. Planen skal bygge på helseregionenes behov, og samtidig ta opp i seg at en stadig voksende andel av helseregionens anskaffelser skal gjøres nasjonalt gjennom Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Planen vil fra 2014 bli en del av oppdragsdokumentet til Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Planen rulleres årlig.»

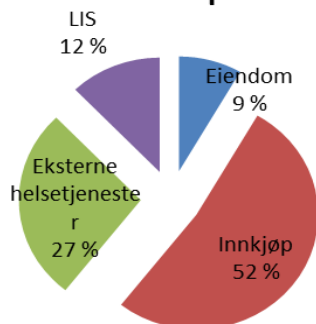
Det er avholdt 2 kombinerte styringsgruppe- og prosjektgruppemøter og i tillegg 3 prosjektmøter høsten 2013. Handlingsplanen ble godkjent i nasjonalt AD-møte den 16.12.2013.

Planen som nå legges fram baserer seg på at HINAS er den nasjonale kanalen for innkjøp i spesialisthelsetjenesten, med unntak for legemidler som håndteres gjennom et annet innkjøpsamarbeid (LIS).

Kommentarer

Spesialisthelsetjenesten i Norge anskaffer varer og tjenester (til drift) for i underkant av 40 milliarder kroner hvert år. I tillegg kommer anskaffelser til investeringskjøp (bygg og utstyr). Figuren nedenfor viser fordelingen av driftskjøpene for sektoren.

Estimert fordeling av innkjøpskostnader i spesialisthelsetjenesten 2013



*) Tall i milliarder kroner

Legemiddelinnkjøp representerer ca 12% av de totale driftsinnkjøp, mens kjøp av helsetjenester utgjør 27% av driftsinnkjøpene. Til sammen utgjør disse to kategoriene 39% av det samlede innkjøpsvolumet for spesialisthelsetjenesten. Andel på 9% som i diagrammet er kalt «*Eiendom*» er driftsinnkjøp knyttet til bygg og eiendom. Mye av dette er kjøp av lokale håndtverkertjenester. Kakestykket kalt «*Innkjøp*» representerer de resterende deler av varer og tjenester som kjøps inn til drift av spesialisthelsetjenesten (for eksempel medisinske forbruksvarer, laboratoriemateriell etc).

Handlingsplanen legger opp til å samle et innkjøpsvolum på 7 milliarder kroner på nasjonalt nivå i løpet av planperioden. Når man inkluderer HINAS sin eksisterende portefølje på ca 3,3 milliarder kroner vil HINAS mot slutten av planperioden forvalte et innkjøpsvolum som representerer 50% av innkjøpte varer og tjenester (kakestykket kalt «*Innkjøp*»).

Tabellen nedenfor viser de innkjøpsområdene som legges på nasjonalt nivå i løpet av planperioden:

Hovedområde	Kategori	Innkjøpsgruppe		
Ikke-medisinske kjøp	Administrasjon	Kontorvarer og tjenester		
		Personal og HR		
		Støttetjenester		
	Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling		Energi	
			Renhold	
			Sterilsentral	
			Storhusholdning	
			Vaskeri og tekstiler	
			IKT	IKT-utstyr
				Kommunikasjon
	Transport		Telefoni	
			Ansatttransport	
			Biltjenester	
Ikke-akutt pasienttransport				
Post- og brevtenester				
Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester				
Varetransport				
Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	Rådgivende ingeniørtjenester			
Medisinske kjøp	Kirurgiske og medisinske fag	Gastroenterologi		
		Gynekologi og obstetikk		
		Kardiologi		
		Medisinsk grunnutstyr		
		Nevro		
		Urologi og nefrologi		
		Øre, nese, hals		
		Øye		
		Laboratoriefag	Immunologi og transfusjonsmedisin	
			Patologi	
	Legemidler	Infusjons- og skyllevæsker		

Forslaget til handlingsplan har vært sendt på innspillsrunde til helseforetakene, til HINAS og til konserntillitsvalgte. Det er kommet inn 20 innspill til planforslaget.

Innspillsrunden tyder på at følgende punkter vil kunne være viktige suksesskriterier for å kunne lykkes med gjennomføring av planen:

- Prosesser og rutiner for samhandling og involvering av helseforetakene i de nasjonale anskaffelsesprosessene må styrkes og forbedres, dette gjelder særlig ved etablering av nasjonale avtaler som dekker pasientnære produkter og tjenester.
- Nasjonale avtaler må «fange opp alt», slik at helseforetakene slipper å måtte etablere lokale avtaler for restsortiment.
- Det må etableres en trygghet knyttet til HINAS sin kapasitet til å gjennomføre nasjonale anskaffelser slik planen legger opp til.
- Dersom i ettertid skulle vise seg at deler av dette ikke egner seg for felles nasjonale anskaffelser, vil det likevel være viktig at anskaffelsen blir gjort på en felles standardisert måte.

Konklusjon

Styret tar saken til orientering.