

4-ÅRIG HANDLINGSPLAN



16.12.2013

Forslag til 4-årig handlingsplan for
Helseforetakenes Innkjøpsservice AS, HINAS

Godkjent i nasjonalt AD-møte 16.12.2013

Innhold

FORORD - INNKJØPSKATEGORIER.....	2
INNLEDNING.....	3
BAKGRUNN	3
SPEIELLE FORHOLD	4
OVERORDNET VURDERING	5
KJENNETEGN FOR OMRÅDER SOM FORESLÅS LAGT INN I PLANEN.....	6
FORSLAG TIL OMRÅDER SOM SAMORDNES NASJONALT I PLANPERIODEN	7
OMRÅDER SOM SAMORDNES NASJONALT I 2014 OG 2015	8
SAMHANDLING OG ARBEIDSPROSESSER	9
RULLERING AV PLAN.....	9
VEDLEGG 1	10
VEDLEGG 2	13

FORSLAG TIL 4-ÅRIG HANDLINGSPLAN FOR HELSEFORETAKENES INNKJØPSSERVICE AS, HINAS

FORORD - INNKJØPSKATEGORIER

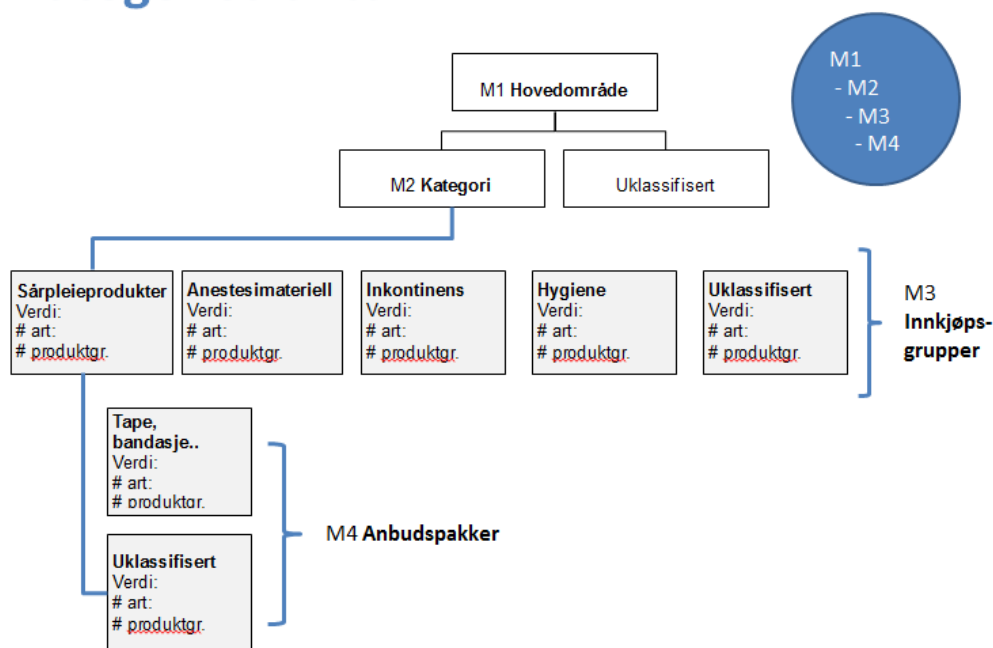
Denne handlingsplanen er bygd på konseptet kategoriledelse (Category Management). Konseptet ble utviklet på 1980-tallet av prof. dr. Brian F. Harris (University of Southern California).

Harris definerer kategoriledelse slik :

“Category management is procurement concept in which the range of products purchased by an organization is broken down into discrete groups of similar or related products; these groups are known as product categories”¹

De regionale helseforetakene har startet et utviklingsløp med tanke på å etablere og forvalte en lik kategoriinndeling av alle varer og tjenester som kjøpes inn til spesialisthelsetjenesten i Norge.

Kategoristruktur



¹ Jonathan O'Brien (2009) «Category Management in Purchasing: A strategic Approach to Maximize Business Profitability» Kokan Page Ltd, London

INNLEDNING

Utarbeidelse av en 4-årig handlingsplan for HINAS skal bidra til langsiktighet og forutsigbarhet i innkjøpsarbeidet for HINAS og for de regionale helseforetakene med underliggende helseforetak. Planen skal bidra til tydelig arbeidsdeling mellom HINAS og regionene og dermed etablere trygghet og oversikt, både for interne brukere og leverandører, over hvem som har ansvar for hvilke innkjøpsgrupper.

Planen er bygd opp etter en såkalt kategorimodell. Det betyr at alle varer og tjenester som kjøpes inn er delt inn i kategorier (grupper). Modellen bidrar til tydelig «innramming» av de enkelte innkjøpsområdene. Arbeid etter kategorimodeller er etablert som «best-practice» i større innkjøpsorganisasjoner.

Gjennom denne planen, foreslås det å løfte en betydelig innkjøpsportefølje opp på nasjonalt nivå. Volumet er foreløpig beregnet til ca. 7 milliarder kroner i løpet av planperioden. For de to første årene i planperioden (2014 og 2015) er volumet beregnet til ca. 4,1 milliarder kroner.

Dette kommer i tillegg til HINAS sin eksisterende portefølje på ca. 3,3 milliarder kroner.

Planen innebærer en markant styrking av HINAS sin rolle som nasjonal innkjøpsorganisasjon for spesialisthelsetjenesten i Norge.

BAKGRUNN

Helse Vest RHF fikk i oppdrag av Nasjonalt AD møte om å lede arbeidet med utarbeidelse av en langsiktig anskaffelsesplan for HINAS. I Oppdragsdokument 2013 for HINAS fremkommer følgende:

«De regionale helseforetakene utarbeider en samlet 4-årig handlingsplan for anskaffelser som skal gjennomføres av Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Arbeidet ledes av Helse Vest RHF. Planen skal bygge på helseregionenes behov, og samtidig ta opp i seg at en stadig voksende andel av helseregionens anskaffelser skal gjøres nasjonalt gjennom Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Planen vil fra 2014 bli en del av oppdragsdokumentet til Helseforetakenes Innkjøpsservice AS. Planen rulleres årlig.»

Arbeidet med planen har vært ledet av Helse Vest RHF. Det er avholdt 2 kombinerte styringsgruppe- og prosjektgruppemøter og 3 prosjektmøter høsten 2013. (inkl. siste møte 2. desember).

Styringsgruppen har bestått av:

- Per Karlsen, Helse Vest RHF (leder)
- Hilde Rolandsen Helse Nord RHF
- Ingerid Gunnerød, Helse Midt-Norge RHF
- Steinar Marthinsen, Helse Sør-Øst RHF

Arbeidsgruppen har bestått av:

- Lars-Johan Frøyland, Helse Vest RHF (leder)
- Trond Arne Wilhelmsen, Helse Nord RHF
- Jonny Jensen, Helse Nord RHF
- Bård Skage, Helse Midt-Norge RHF
- Mona Kulsveen Stainsby, Helse Sør-Øst RHF
- Kjetil Istad, Helse Sør-Øst RHF

Planen som nå legges fram baserer seg på at HINAS er den nasjonale kanalen for innkjøp i spesialisthelsetjenesten, med unntak for legemidler som håndteres gjennom et annet innkjøpssamarbeid (LIS).

Videre er det i planarbeidet lagt til grunn at HINAS, i det operative nasjonale innkjøpsarbeidet, i større grad en tidligere må kunne benytte innkjøpskompetanse og – kapasitet der denne finnes. Dette er i tråd med protokoll fra nasjonalt AD møte i juni 2012, hvor det fremgår at:

“Hinas vil i sitt arbeide med fremtidig rekruttering vurdere alternativ organisering hvor den kompetansen som er bygget opp lokalt kan nyttes helt eller delvis.”

SPESIELLE FORHOLD

Helseregionene er enige om at kategoristyring skal legges til grunn for utarbeidelse av den 4-årige handlingsplanen for HINAS. Fordelene med å legge kategoritenkningen til grunn for arbeidet med HINAS sin 4-årige handlingsplan er mange. De viktigste er:

- Langsiktighet og klarhet i hva HINAS skal arbeide med (både for HINAS og for helseforetakene)
- HINAS bygger kompetanse innen definerte kategorier (kompetansesenter)
- HINAS bygger nettverk med de aktuelle fagmiljøene i regionene
- HINAS bygger nettverk med aktuelle kategoriledere/rådgivere/innkjøpere i regionene
- HINAS bygger markedskunnskap om den definerte kategorien, både hva gjelder leverandører og produkter

Helseregionene er omforent om hovedstruktur for kategoriinndeling, men det er foreløpig ikke arbeidet med detaljerte avgrensninger av innholdet i de enkelte kategoriene.

Innføring av kategoristyring som konsept innebærer at det må lages nasjonale innkjøpsstrategier for de ulike innkjøpsgruppene HINAS får ansvar for. Viktige elementer i slike strategier er behovsvurderinger (brukerperspektivet), markedsanalyser, kontraktstrategier etc.

OVERORDNET VURDERING

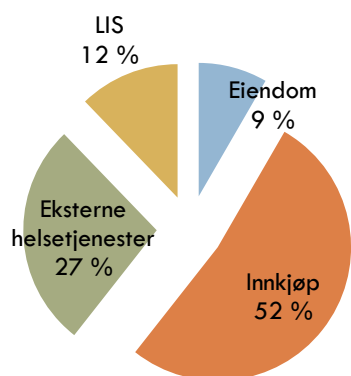
Som nevnt ovenfor, bygger denne planen på kategoristyring som metode. Både offentlige og private virksomheter benytter kategoristyring for å få oversikt, kontroll og styring over sitt *totale* innkjøpsvolum. Med dette som utgangspunkt har arbeidsgruppen drøftet alle deler av innkjøpsvolumet til spesialisthelsetjenesten som en del av arbeidet med planen, herunder kjøp av legemidler og kjøp av helsetjenester.

Arbeidsgruppen mener at det på sikt kan framstå som en naturlig og god løsning å legge innkjøp av legemidler til HINAS. Det pågår for tiden en evaluering av Legemiddelinnkjøps samarbeidet (LIS). Ingen konklusjoner er så langt trukket. Arbeidsgruppen har derfor valgt å anbefale at kjøp av legemidler ikke tas inn i denne første versjonen av HINAS sin 4-årige handlingsplan. Saken bør imidlertid tas opp til ny vurdering ved første rullering av handlingsplanen.

Kjøp av helsetjenester skjer i dag fra de fire regionale helseforetakene. Etter arbeidsgruppens vurdering er det mange forhold, både behovsmessige og markedsmessige (leverandører) som drar i retning av at anskaffelsesprosesser for kjøp av helsetjenester kan gjennomføres som nasjonale prosesser. Forholdene rundt kjøp av helsetjenester er imidlertid komplekse. Arbeidsgruppen anbefaler derfor at det i god tid før rullering av ny handlingsplan for HINAS (høsten 2014) startes et arbeid for å vurdere om kjøp av helsetjenester (helt eller delvis) kan gjennomføres som nasjonale anskaffelsesprosesser.

Figuren nedenfor viser hvordan de totale innkjøpskostnadene (ekskl. investeringskjøp) er fordelt. Man ser at legemiddelinnkjøp representerer ca 12% av de totale driftsinnkjøp, mens kjøp av helsetjenester utgjør 27% av driftsinnkjøpene. Til sammen utgjør disse to kategoriene 39% av det samlede innkjøpsvolumet for spesialisthelsetjenesten. Andel på 9% som i diagrammet er kalt «Eiendom» er innkjøp knyttet til bygg og eiendom. Mye av dette er kjøp av lokale håndtverkertjenester. Kakestykket kalt «Innkjøp» representerer de resterende deler av varer og tjenester som kjøps inn til drift av spesialisthelsetjenesten.

Estimert fordeling av innkjøpskostnader i spesialisthelsetjenesten 2013



OMRÅDER	ESTIMERT NASJONALT VOLUM *)
Bygg/eiendom	3,2
Innkjøp	20,1
Ekst.helsetjenester	10,4
LIS	4,7
TOTAL	38,5

*)Tall i milliarder kroner

Mangel på verktøy for spendanalyse knyttet opp mot kategoristrukturen har gjort at det ikke har vært mulig å gjøre en oppdeling av kakestykket «Innkjøp» i en medisinsk og en ikke-medisinsk del.

Denne handlingsplanen legger opp til å samle et innkjøpsvolum på 7 milliarder kroner på nasjonalt nivå i løpet av planperioden. Når man inkluderer HINAS sin eksisterende portefølje på ca 3,3 milliarder kroner vil HINAS mot slutten av planperioden forvalte et innkjøpsvolum som representerer 50% av innkjøpte varer og tjenester (kakestykket kalt innkjøp).

Hvis HINAS ved neste års rullering av handlingsplanen får ansvar for også kjøp av legemidler og helsetjenester, vil HINAS sin avtaleportefølje representere over 70% av de totale innkjøpskostnadene for spesialisthelsetjenesten i Norge.

Denne handlingsplanen er bygd opp etter en struktur hvor første del av planen (2014-2015) er mer konkret enn siste del. Dette innebærer at man først har vurdert hvilke områder som skal inn i den fireårige planen, for så å konkretisere mer nøyaktig hvilke områder som skal prioriteres på plan for 2014 og 2015.

For innkjøpsgrupper som foreslås lagt til HINAS i 2014 og 2015, har arbeidsgruppen forsøkt å anslå volum (årlig omsetning) på eksisterende avtaler. Dette er svært krevende fordi ingen av regionene har spend-analyseverktøy som dekker alle kategoriene. Volumtallene er derfor usikre og basert på estimater og beste skjønn. De gir likevel en pekepinn på volumer.

Arbeidsgruppen vil peke på at regionene er inne i et utviklingsløp når det gjelder kategoriarbeid. I løpet av 2014 starter det derfor opp et eget nasjonalt prosjekt som knyttet til kategoriinndeling og –metodikk. Arbeidet vil være en del av hovedprosjektet «Nasjonal samhandling og standardisering – innkjøp og logistikk». Arbeidsgruppen ser for seg at man ved første rullering av handlingsplanen vil ha god nytte av dette prosjektet.

KJENNETEGN FOR OMRÅDER SOM FORESLÅS LAGT INN I PLANEN

Planen legger opp til at HINAS får ansvaret for å gjennomføre nasjonale anskaffelser innen en rekke nye medisinske fagområder. Arbeidsgruppen foreslår å starte med (for 2014 og 2015) områder som er kjennetegnet ved at fagmiljøene er begrensede i antall, og hvor man kan gjøre en tydelig avgrensing ut fra en kategorilogikk. Eksempler på slike områder er «Øye», «Øre, nese, hals», «patologi» og «kardiologi». En del av de foreslåtte områdene er også kjennetegnet ved betydelig manglende avtaledkning, og dertil hørende potensiale for økonomiske gevinster.

Et viktig utgangspunkt for etablering av planen, har vært å legge underkategorier og innkjøpsgrupper som HINAS allerede delvis har kjørt nasjonale anskaffelsesprosesser på, inn i planen. Et eksempel på dette er kardiologi. HINAS har allerede etablert nasjonale avtaler for pacemakere, som er en innkjøpsgruppe tilhørende underkategorien kardiologi. En foreslår at HINAS i løpet av planperioden får et total ansvar for alle anskaffelser innen kardiologi. Dermed skjæres denne innkjøpsgruppen ren, og legges til HINAS sin portefølje.

HINAS innehar allerede god kompetanse på anskaffelser innen en rekke kategorier, kanskje spesielt innenfor ikke-medisinske fagområder, og det er hensiktsmessig å videreutvikle

HINAS som kompetansesenter innen disse kategoriene. Det foreslås for eksempel derfor at hele kategorien «Administrasjon» legges inn til HINAS i denne planperioden. Regionene har stort sett sammenfallende behov innen de ikke-medisinske fagområdene.

FORSLAG TIL OMRÅDER SOM SAMORDNES NASJONALT I PLANPERIODEN

Basert på de prinsippene det er gjort rede for ovenfor, foreslår arbeidsgruppen at følgende innkjøpsområder i sin helhet legges til HINAS i løpet av planperioden 2014-2017:

Tabell 1. Innkjøpsgrupper til HINAS 2014 -2017

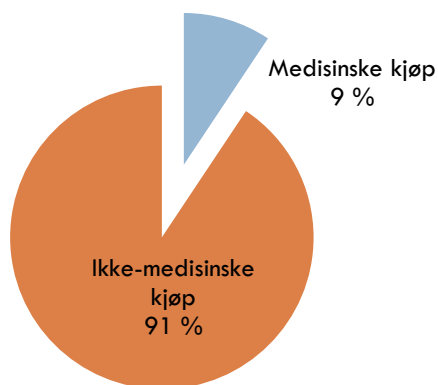
Hovedområde	Kategori	Innkjøpsgruppe			
Ikke-medisinske kjøp	Administrasjon	Kontorvarer og tjenester			
		Personal og HR			
		Støttetjenester			
	Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling		Energi		
			Renhold		
			Sterilsentral		
			Storhusholdning		
			Vaskeri og tekstiler		
			IKT		IKT-utstyr
					Kommunikasjon
					Telefoni
			Transport		Ansatttransport
					Biltjenester
	Ikke-akutt pasienttransport				
	Post- og brevtenester				
	Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester				
	Varetransport				
		Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	Rådgivende ingeniørtjenester		
	Medisinske kjøp	Kirurgiske og medisinske fag	Gastroenterologi		
Gynekologi og obstetikk					
Kardiologi					
Medisinsk grunnutstyr					
Nevro					
Urologi og nefrologi					
Øre, nese, hals					
Øye					
Laboratoriefag				Immunologi og transfusjonsmedisin	
				Patologi	
			Legemidler	Infusjons- og skyllevæsker	

En mer detaljert oversikt (nivå tre) over ovennevnte kategorier finnes i vedlegg nr 1.

OMRÅDER SOM SAMORDNES NASJONALT I 2014 OG 2015

Figuren nedenfor angir fordelingen mellom medisinske og ikke-medisinske innkjøpsgrupper for årene 2014 og 2015 som foreslås lagt til HINAS.

Hovedområder for nasjonale anskaffelser 2014 og 2015



Medisinsk	389
Ikke-medisinsk	3 741
TOTAL	4 130

Tall i mill.kr

På kort sikt er det behov for å konkretisere og prioritere områder som HINAS skal gjennomføre nasjonale anskaffelsesprosesser på. Arbeidsgruppen har derfor gjort en prioritering av hvilke områder som bør samordnes nasjonalt i løpet av 2014 og 2015.

Basert på disse områdene må HINAS sammen med de regionale helseforetakene, sette opp en konkret og detaljert plan (årsplan) for de enkelte anskaffelsesprosessene.

Av områdene nevnt i oversikten over, foreslår arbeidsgruppen at følgende innkjøpsgrupper legges til HINAS i løpet av 2014 og 2015:

Tabell 2. Innkjøpsgrupper til HINAS 2014 og 2015 (tall i hele NOK)

Hovedområde	Kategori	Innkjøpsgruppe	Estimert årsumsetning
Medisinske kjøp	Kirurgiske og medisinske fag	Gastroenterologi	21 000 000
		Øre, nese, hals	80 000 000
		Øye	175 000 000

	Laboratoriefag	Patologi	113 000 000	
	Legemidler	Infusjons- og skyllevæsker	NA	
TOTALT MEDISINSKE KJØP			389 000 000	
Ikke-medisinske kjøp	Administrasjon	Kontorvarer og tjenester	221 000 000	
		Personal og HR	300 000 000	
		Støttetjenester	1 040 000 000	
	Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	Energi	700 000 000	
		Renhold	86 000 000	
		Sterilsentral	NA	
		Storhusholdning	465 000 000	
	IKT	Vaskeri og tekstiler	281 000 000	
		IKT-utstyr	505 000 000	
		Telefoni	30 000 000	
	Transport	Ansattransport	53 000 000	
		Varetransport	60 000 000	
	TOTALT IKKE-MEDISINSKE KJØP			3 741 000 000
	Totalsum			4 130 000 000

Tallene i tabellen er estimater (inkl mva) på årlig omsetning for helseregionene samlet. Det understrekes at tallene er usikre.

I vedlegg 2 er tabellen over ytterligere detaljert.

SAMHANDLING OG ARBEIDSPROSESSER

Planen legger opp til at HINAS sin avtaleportefølje mer enn fordobles de neste to år. Dette setter store krav til samhandling og gode arbeidsprosesser. Det vil være behov for å utvikle og forbedre de etablerte arbeidsprosessene mellom helseforetak, regionale helseforetak og HINAS i den operative gjennomføringen av planen. Deler av dette utviklingsarbeidet bør legges til prosjektet «Nasjonal samhandling og standardisering – innkjøp og logistikk».

RULLERING AV PLAN

Det tas sikte på at HINAS sin 4-årige handlingsplan rulleres hvert år. På den måten sikres behovet for et oppdatert og robust planverk. Arbeidet med rullering foreslås lagt til perioden august-oktober hvert år. Årlig rullering sikrer også en tydelig bestilling til HINAS. En slik bestilling legges inn som den del av HINAS sitt årlige oppdragsdokument.

ooo OOO ooo

VEDLEGG 1

1.Kategori	2.Innkjøpsgruppe	3.Anbudspakke
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.01 Veitransport
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.02 Luftransport
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.03 Vantransport
03 Prehospitalt	03.02 Ambulansespesifikt utstyr, klær m.m.	03.02.01 Klær til ambulansetjenesten
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.01 Cytologi
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.02 Histologi
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.03 Obduksjon
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.01 Transfusjonsmedisinske analyser
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.02 Komponenter
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.03 Immundiagnostikk
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.04 Pasientbehandling
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.05 Blod og plasma
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.01 Øre, nese, hals
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.02 Kjeve og tann
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.01 Undersøkelser og diagnostisering
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.02 Intraokulær kirurgi, fremre segment
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.03 Intraokulær kirurgi, bakre segment
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.04 Ekstraokulær kirurgi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.05 Medisinske behandlinger
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.01 Gastrokirurgi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.02 Gastrostomi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.03 Ernæring
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.04 Stomi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.05 Colonskopi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.06 Forbruksmateriell, gastro
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.01 Urologisk kirurgi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.02 Forbruksmateriell, urologi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.03 Dialyse og nefro
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.04 Coiler og stenter
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.05 Hemodialyse
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.07 Gynekologi og obstetikk	06.07.01 Gynekologi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.07 Gynekologi og obstetikk	06.07.02 Føde/barsel
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.08 Nevro	06.08.01 Nevrologi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.08 Nevro	06.08.02 Nevrokirurgi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.01 Invasiv kardiologi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.02 Pacemakere
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.03 El.fys.
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.04 Angiografi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.05 EKG
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.06 Angio/intervensjon
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.07 Stenter, ventiler og klaffer
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.08 Kar/thorax
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.13 Endokrinologi	06.13.01 Insulinpumper
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.01 Senger
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.02 Pediatrispesifikke møbler
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.03 Medisinske møbler
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.04 Medisinske opplærings- og utdanningsuts

06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.05 Terapi- og rehabiliteringsprodukter
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.06 Kuvøse
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.07 Steriliseringsmateriell
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.01 Rådgivende ingeniørtjenester	07.01.01 Rådgivende ingeniørtjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.01 Rådgivende ingeniørtjenester	07.01.02 Sykehusspesifikke rådgivende ingeniørtjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.06 Energi	07.06.01 Elektrisk kraft
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.06 Energi	07.06.02 Petroleumprodukter
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.07 Medisinske gasser	07.07.01 Medisinske gasser
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.01 Mat og drikke
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.02 Kantinetjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.03 Storkjøkkenmaskiner
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.04 Service, bestikk og tilsvarende
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.05 Kaffe- og vannautomater
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.01 Vaskeritjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.02 Tekstiler
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.03 Sko
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.10 Sterilsentral	07.10.01 Sterilsentral
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.11 Renhold	07.11.01 Renholdstjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.11 Renhold	07.11.02 Renholdsprodukter
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.01 Flytransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.02 Togtransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.03 Busstransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.04 Båttransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.05 Taxi
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.01 Flytransport
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.02 Togtransport
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.03 Busstransport
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.04 Båttransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.01 Vanlig varetransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.02 Spesialtransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.03 Iltransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.04 Flyttetjenester
08 Transport	08.04 Post- og brevtenester	08.04.01 Post- og brevtenester
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.01 Drivstoff
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.02 Biladministrasjon
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.03 Kjøp, leie og leasing av biler
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.04 Bilrekvisita
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.01 Hotelltjenester
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.02 Konferansetjenester
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.03 Reisebyråtjenester
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.01 Klienter
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.02 Desktop programvare
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.03 Rekvisita
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.04 Lagring
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.05 Servere
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.06 Nettverk

09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.07 Multifunksjonsmaskiner, skrivere og skannere
09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.01 Linjeleie
09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.02 Videoutstyr og Prosjektorer
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.01 Endeustyr til telefonsentraler
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.02 Mobiltelefoni
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.03 Abonnement/trafikkavtaler
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.04 Telefonsentral/Teleanlegg
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.05 Audio/Video
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.01 Vikartjenester, medisinsk
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.02 Vikartjenester, merkantilt
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.03 Vikartjenester, annet
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.04 Rekrutteringstjenester
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.05 Utdanningstjenester
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.06 Barnehagetjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.01 Rådgivnings- og konsulenttjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.02 Juridiske tjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.03 Banktjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.04 Innføringstjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.05 Revisjonstjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.06 Tolketjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.07 Pensjon- og forsikringstjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.08 Kommunikasjons- og mediatjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.01 Kontorrekvisita
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.02 Papir- og plastprodukter
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.03 Brune- og hvitevarer
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.04 Reklame og annonsering
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.05 Faglitteratur og bibliotekstjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.06 Trykkeritjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.07 Møbler

VEDLEGG 2

Områder for nasjonal samordning 2014 og 2015.

1.Kategori	2.Innkjøpsgruppe	3.Anbudspakke
02 Legemidler	02.03 Infusjons- og skyllevæsker	02.03.01 Kun selve væskene, ikke utstyret (slanger, porter, filtre, sett, etc)
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.01 Cytologi
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.02 Histologi
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.03 Obduksjon
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.01 Øre, nese, hals
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.02 Kjeve og tann
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.01 Undersøkelser og diagnostisering
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.02 Intraokulær kirurgi, fremre segment
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.03 Intraokulær kirurgi, bakre segment
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.04 Ekstraokulær kirurgi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.05 Medisinske behandlinger
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.02 Gastrostomi
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.04 Stomi
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.06 Energi	07.06.01 Elektrisk kraft
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.01 Mat og drikke
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.02 Kantinetjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.03 Storkjøkkenmaskiner
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.04 Service, bestikk og tilsvarende
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.05 Kaffe- og vannautomater
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.01 Vaskertjenester
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.03 Sko
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.11 Renhold	07.11.01 Renholdstjenester
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.02 Togtransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.03 Busstransport
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.04 Båttransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.01 Vanlig varetransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.02 Spesialtransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.03 Iltransport
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.04 Flyttetjenester
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.04 Bilrekvisita
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.03 Rekvisita
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.01 Klienter
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.02 Desktop programvare
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.03 Rekvisita
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.04 Lagring
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.05 Servere
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.06 Nettverk
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.07 Multifunksjonsmaskiner, skrivere og skannere

09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.01 Linjeleie
09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.02 Videoutstyr og Prosjektorer
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.01 Endeutstyr til telefonsentraler
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.02 Mobiltelefoni
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.03 Abonnement/trafikkavtaler
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.04 Telefonsentral/Teleanlegg
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.05 Audio/Video
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.02 Vikartjenester, merkantilt
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.03 Vikartjenester, annet
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.04 Rekrutteringstjenester
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.05 Utdanningstjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.01 Rådgivnings- og konsulenttjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.02 Juridiske tjenester
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.06 Tolketjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.03 Brune- og hvitevarer
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.05 Faglitteratur og bibliotektjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.06 Trykkeritjenester
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.07 Møbler

VEDLEGG 3 KATEGORIOVERSIKT (FORELØPIG)

1.Kategori	2.Underkategori	3.Innkjøpsområde	
01 Helsetjenester	01.01 Rehabiliteringstjenester	01.01.01 Rehabiliteringstjenester	
01 Helsetjenester	01.02 Rusrelaterte tjenester	01.02.01 "Planlagte" rusrelaterte tjenester, samt akuttbehov av det samme ved fristbrudd	
01 Helsetjenester	01.03 Laboratorietjenester	01.03.01 Laboratorietjenester	
01 Helsetjenester	01.04 Radiologiske tjenester	01.04.01 Radiologiske tjenester	
01 Helsetjenester	01.05 Gjestepasienter, andre HF	01.05.01 Gjestepasienter, andre HF	
01 Helsetjenester	01.06 Samhandling primærhelsetjenesten	01.06.01 Samhandling primærhelsetjenesten	
01 Helsetjenester	01.07 Andre samarbeidsavtaler	01.07.01 Andre samarbeidsavtaler	
02 Legemidler	02.01 Legemidler	02.01.01 Legemidler	
02 Legemidler	02.02 LAR legemidler	02.02.01 LAR legemidler	
02 Legemidler	02.03 Infusjons- og skyllevæsker	02.03.01 Kun selve væskene, ikke utstyret (slanger, porter, filtre, sett, etc)	Inn i plan
02 Legemidler	02.04 Cytostatika	02.04.01 Cytostatika	
02 Legemidler	02.05 Legemiddeldistribusjon	02.05.01 Pakking, systemstøtte, skap, automater, etc	
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.01 Veitransport	HINAS portefølje
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.02 Lufttransport	HINAS portefølje
03 Prehospitalt	03.01 Akutt pasienttransport	03.01.03 Vanntransport	Inn i plan
03 Prehospitalt	03.02 Ambulansespesifikt utstyr, klær m.m.	03.02.01 Klær til ambulansetjenesten	HINAS portefølje
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.01 Cytologi	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.02 Histologi	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.01 Patologi	04.01.03 Obduksjon	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.01 Hematologi	
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.02 Koagulasjon	
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.03 Blodgass	
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.04 PNA	
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.05 Klinisk kjemi	
04 Laboratoriefag	04.02 Medisinsk biokjemi	04.02.06 Klinisk farmakologi	
04 Laboratoriefag	04.03 Mikrobiologi	04.03.01 Virologi	
04 Laboratoriefag	04.03 Mikrobiologi	04.03.02 Bakteriologi	
04 Laboratoriefag	04.03 Mikrobiologi	04.03.03 Medier	
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.01 Transfusjonsmedisinske analyser	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.02 Komponenter	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.03 Immundiagnostikk	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.04 Pasientbehandling	Inn i plan
04 Laboratoriefag	04.04 Immunologi og transfusjonsmedisin	04.04.05 Blod og plasma	HINAS portefølje
04 Laboratoriefag	04.05 Medisinsk genetikk	04.05.01 Klinisk genetikk	
04 Laboratoriefag	04.05 Medisinsk genetikk	04.05.02 Laboratoriediagnostikk	
05 Bildediagnostikk	05.01 Ultralyd	05.01.01 Ultralyd	
05 Bildediagnostikk	05.02 Radiologi	05.02.01 Radiologi	
05 Bildediagnostikk	05.03 MR og CT	05.03.01 MR og CT	
05 Bildediagnostikk	05.04 Angio/intervensjon	05.04.01 Angio/intervensjon	
05 Bildediagnostikk	05.05 Nukleær og stråleterapi	05.05.01 Nukleær og stråleterapi	
05 Bildediagnostikk	05.06 Biopsi	05.06.01 Biopsi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.01 Operasjonsoppdekning og bekledning	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.02 Operasjonsoppdekning og bekledning	

4-årig handlingsplan HINAS (2014-2017)

06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.03 Kirurgiske instrumenter, flergangs	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.04 Suturer og suturmaskiner	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.05 Kniver	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.06 Lapraskopi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.07 Endoskopi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.08 Rektoskopi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.09 Diatermi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.10 Dren	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.11 Sug	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.01 Operasjon	06.01.12 Implantat	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.01 Proteser	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.02 Ryggimplantater	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.03 Artroskopi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.04 Traume	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.05 Drill, bor og sag	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.02 Ortopedi	06.02.06 Gips	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.01 Øre, nese, hals	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.03 Øre, nese, hals	06.03.02 Kjeve og tann	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.01 Undersøkelser og diagnostisering	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.02 Intraokulær kirurgi, fremre segment	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.03 Intraokulær kirurgi, bakre segment	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.04 Ekstraokulær kirurgi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.04 Øye	06.04.05 Medisinske behandlinger	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.01 Gastrokirurgi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.02 Gastrostomi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.03 Ernæring	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.04 Stomi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.05 Colonskopi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.05 Gastroenterologi	06.05.06 Forbruksmateriell, gastro	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.01 Urologisk kirurgi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.02 Forbruksmateriell, urologi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.03 Dialyse og nefro	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.04 Coiler og stenter	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.06 Urologi og nefrologi	06.06.05 Hemodialyse	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.07 Gynekologi og obstetikk	06.07.01 Gynekologi	Inn i plan

fag			
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.07 Gynekologi og obstetikk	06.07.02 Føde/barsel	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.08 Nevro	06.08.01 Nevrologi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.08 Nevro	06.08.02 Nevrokirurgi	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.01 Invasiv kardiologi	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.02 Pacemakere	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.03 El.fys.	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.04 Angiografi	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.05 EKG	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.06 Angio/intervensjon	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.07 Stenter, ventiler og klaffer	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.09 Kardiologi	06.09.08 Kar/thorax	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.10 Lunge og respirasjon	06.10.01 Respiratorer og annet respirasjonsutstyr	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.10 Lunge og respirasjon	06.10.02 Forbruksmateriell, lunge og respirasjon	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.10 Lunge og respirasjon	06.10.03 Bronkoskopi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.11 Anestesi, intensiv og akuttmedisin	06.11.01 Anestesiapparater	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.11 Anestesi, intensiv og akuttmedisin	06.11.02 Pumper	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.11 Anestesi, intensiv og akuttmedisin	06.11.03 Overvåkningsskop	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.11 Anestesi, intensiv og akuttmedisin	06.11.04 Forbruksmateriell, anestesi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.11 Anestesi, intensiv og akuttmedisin	06.11.05 Akuttmedisin	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.12 Onkologi	06.12.01 Onkologi	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.13 Endokrinologi	06.13.01 Insulinpumper	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.01 Inkontinens	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.02 Smittevern og beskyttelse	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.03 Bandasjer og sårbehandling	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.04 Hansker	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.05 Pleie og hygiene	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.06 Kompresjonsplagg	HINAS portefølje
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.07 Infusjon	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.08 Transfusjon	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.09 Sonder	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.14 Medisinske forbruksvarer	06.14.99 Ikke kategoriserte medisinske forbruksvarer	
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.01 Senger	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.02 Pediatrispesifikke møbler	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.03 Medisinske møbler	Inn i plan

4-årig handlingsplan HINAS (2014-2017)

06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.04 Medisinske opplærings- og utdanningsutstyr	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.05 Terapi- og rehabiliteringsprodukter	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.06 Kuvøse	Inn i plan
06 Kirurgiske og medisinske fag	06.15 Medisinsk grunnutstyr	06.15.07 Steriliseringsmateriell	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.01 Rådgivende ingeniørtjenester	07.01.01 Rådgivende ingeniørtjenester	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.01 Rådgivende ingeniørtjenester	07.01.02 Sykehusspesifikke rådgivende ingeniørtjenester	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.02 Entreprenør- og håndverkertjenester	07.02.01 Tømrertjenester	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.02 Entreprenør- og håndverkertjenester	07.02.02 Elektrotjenester	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.02 Entreprenør- og håndverkertjenester	07.02.03 VVS-tjenester	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.02 Entreprenør- og håndverkertjenester	07.02.04 Vaktmestertjenester	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.02 Entreprenør- og håndverkertjenester	07.02.05 Brannvernstjenester	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.03 Bygningsartikler	07.03.01 Bygningsartikler	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.03 Bygningsartikler	07.03.02 Elektrisk forbruksmateriell	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.03 Bygningsartikler	07.03.03 VVS forbruksmateriell	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.04 Leie av lokaler	07.04.01 Leie av lokaler	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.05 Bygg og bygningsdrift	07.05.01 Sikkerhet og låsing	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.05 Bygg og bygningsdrift	07.05.02 Miljø og avfallshåndtering	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.05 Bygg og bygningsdrift	07.05.03 Heiser	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.05 Bygg og bygningsdrift	07.05.04 Uteområde	
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.06 Energi	07.06.01 Elektrisk kraft	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.06 Energi	07.06.02 Petroleumsprodukter	HINAS portefølje
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.07 Medisinske gasser	07.07.01 Medisinske gasser	HINAS portefølje
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.01 Mat og drikke	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.02 Kantinetjenester	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.03 Storkjøkkenmaskiner	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.04 Service, bestikk og tilsvarende	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.08 Storhusholdning	07.08.05 Kaffe- og vannautomater	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.01 Vaskertjenester	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.02 Tekstiler	HINAS portefølje
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.09 Vaskeri og tekstiler	07.09.03 Sko	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.10 Sterilsentral	07.10.01 Sterilsentral	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.11 Renhold	07.11.01 Renholdstjenester	Inn i plan
07 Forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling	07.11 Renhold	07.11.02 Renholdsprodukter	HINAS portefølje
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.01 Flytransport	HINAS portefølje

08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.02 Togtransport	HINAS portefølje
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.03 Busstransport	Inn i plan
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.04 Båttransport	Inn i plan
08 Transport	08.01 Ikke-akutt pasienttransport	08.01.05 Taxi	Inn i plan
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.01 Flytransport	HINAS portefølje
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.02 Togtransport	HINAS portefølje
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.03 Busstransport	Inn i plan
08 Transport	08.02 Ansattransport	08.02.04 Båttransport	Inn i plan
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.01 Vanlig varetransport	Inn i plan
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.02 Spesialtransport	Inn i plan
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.03 Iltransport	Inn i plan
08 Transport	08.03 Varetransport	08.03.04 Flyttetjenester	Inn i plan
08 Transport	08.04 Post- og brevtenester	08.04.01 Post- og brevtenester	Inn i plan
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.01 Drivstoff	HINAS portefølje
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.02 Biladministrasjon	HINAS portefølje
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.03 Kjøp, leie og leasing av biler	
08 Transport	08.05 Biltjenester	08.05.04 Bilrekvisita	Inn i plan
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.01 Hoteltjenester	
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.02 Konferansetjenester	Inn i plan
08 Transport	08.06 Reisebyrå, hotell- og konferansetjenester	08.06.03 Reisebyråtenester	HINAS portefølje
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.01 101000 Adm diverse	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.02 101001 Adm dokumentasjon	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.03 101005 Datavarehus	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.04 101006 Eiendom	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.05 101008 Finans	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.05 101008 Finans	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.06 101012 HMS	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.07 101014 Innkjøp/Logistikk	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.08 101019 Lønn/Personal	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.09 101027 Registre/Kodeverk	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.10 101029 Statistikk	
09 IKT	09.01 Administrative løsninger	09.01.11 101030 Web/Portal	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.01 101002 Akuttmottak	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.02 101003 Avd diverse	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.03 101007 Ernæring	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.04 101009 Foto	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.05 101010 Fysioterapi	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.06 101011 Hjerte	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.07 101013 Hørsel	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.08 101016 Kvalitetsregistre	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.09 101017 Laboratorie	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.10 101018 Legemiddel	

4-årig handlingsplan HINAS (2014-2017)

09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.11 101020 Mor/Barn	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.12 101021 Nefro	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.13 101022 Nevro	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.15 101023 Operasjon	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.15 101024 Røntgen	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.16 101025 EPJ	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.17 101026 Portør	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.18 101028 Skåring	
09 IKT	09.02 Kliniske løsninger	09.02.19 101031 Øye	
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.01 Klienter	HINAS portefølje
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.02 Desktop programvare	Inn i plan
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.03 Rekvisita	HINAS portefølje
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.04 Lagring	HINAS portefølje
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.05 Servere	HINAS portefølje
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.06 Nettverk	HINAS portefølje
09 IKT	09.03 IKT-utstyr	09.03.07 Multifunksjonsmaskiner, skrivere og skannere	HINAS portefølje
09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.01 Linjeleie	Inn i plan
09 IKT	09.04 Kommunikasjon	09.04.02 Videoutstyr og Prosjektorer	Inn i plan
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.01 Endeutstyr til telefonsentraler	Inn i plan
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.02 Mobiltelefoni	Inn i plan
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.03 Abonnement/trafikkavtaler	HINAS portefølje
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.04 Telefonsentral/Teleanlegg	Inn i plan
09 IKT	09.05 Telefoni	09.05.05 Audio/Video	Inn i plan
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.01 Vikartjenester, medisinsk	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.02 Vikartjenester, merkantilt	Inn i plan
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.03 Vikartjenester, annet	Inn i plan
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.04 Rekrutteringstjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.05 Utdanningstjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.01 Personal og HR	10.01.06 Barnehagetjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.01 Rådgivnings- og konsulentstjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.02 Juridiske tjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.03 Bankstjenester	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.04 Innfordringstjenester	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.05 Revisjonstjenester	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.06 Tolketjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.07 Pensjon- og forsikringstjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.02 Støttetjenester	10.02.08 Kommunikasjons- og mediatjenester	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.01 Kontorrevisita	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.02 Papir- og plastprodukter	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.03 Brune- og hvitevarer	Inn i plan
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.04 Reklame og annonsering	HINAS portefølje
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.05 Faglitteratur og bibliotekstjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.06 Trykkeritjenester	Inn i plan
10 Administrasjon	10.03 Kontorvarer og tjenester	10.03.07 Møbler	Inn i plan

